

# Felipe Santana

Gerente de Planejamento Financeiro e Produtos Financeiros

São Paulo / Campinas, SP · (19) 98321-2227 · [contato@felipesantana.site](mailto:contato@felipesantana.site)  
[linkedin.com/in/santanafp](https://www.linkedin.com/in/santanafp) · [felipesantana.site](https://felipesantana.site)

## RESUMO PROFISSIONAL

---

Profissional sênior em Planejamento Financeiro e de Negócios, com mais de 10 anos especializado em P&L de produtos e serviços financeiros dentro de grandes ecossistemas corporativos. Em cerca de 7,5 anos na Raízen, conduzi o planejamento financeiro e de negócios de todo o Marketing — tendo o **Shell Box** como principal frente, plataforma de pagamentos e serviços financeiros que cresceu de R\$ 700 milhões para R\$ 15 bilhões (+20x), processando mais de R\$ 20 bilhões em TPV e operando como uma fintech dentro de uma corporação de capital aberto. Ponto focal dos programas de eficiência em custos e despesas, com **mais de R\$ 100 milhões em reduções**, em atuação conjunta com os times de Controladoria, Contabilidade e Finanças. Transformo estratégia financeira em resultado mensurável, na interseção entre finanças, produto e operação.

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

### Raízen

out/2018 – abr/2026 · São Paulo e Piracicaba, SP

#### Coordenador Sênior — Planejamento Financeiro e Produtos Financeiros

out/2023 – abr/2026

- Reporte direto ao CMO e liderança de mais de 10 pessoas; estruturação, do zero, da área de Planejamento Financeiro e Inteligência de Dados do Shell Box.
- Gestão de Full P&L de ~R\$ 1 Bi/ano (Opex + Capex) sobre ~R\$ 20 Bi em TPV — Budget, Forecast, Closing, fluxo de caixa e ciclos de Rolling Forecast e Orçamento Anual.
- Modelagem financeira de produtos: valuation, fluxo de caixa, cenários e análise de sensibilidade.
- Receita de MDR (arranjo fechado, B2B) e políticas de pricing; acompanhamento de float e spread como linhas de oportunidade, dimensionando impacto no fluxo de caixa e no P&L.
- Modelagem de crédito B2B (antecipação de recebíveis, postergação de pagamentos, DSO/DPO) e participação em comitês de crédito, investimentos e risco.
- Identificação de gaps de adequação regulatória (arranjos de pagamento, BACEN), com mapeamento de impacto financeiro e de conformidade.
- Programa de eficiência operacional: R\$ 100 Mi+ em redução de custos via racionalização operacional.
- Liderança da frente de Analytics, com time técnico especialista em dados sob gestão e responsabilidade pelo maior datalake da empresa; dashboards de autosserviço (Power BI) e materiais executivos para publicação a mercado.
- Intercompany Raízen–Edenred (Expers): revisão do produto Gestão de Frotas (R\$ 4 Bi+).
- Auditoria Global Shell: nota 88/100 e 1ª aprovação em mais de 10 anos (R\$ 15 Mi; +40 pessoas em 10 áreas; +100 postos; sponsors CMO, VP e CEO).

#### Coordenador — Planejamento Financeiro e Modelagem do Shell Box

dez/2019 – nov/2023

- Estruturação financeira do Shell Box, plataforma B2B2C de pagamentos em mercado DODO (revendedores independentes), com cobertura nacional e mais de 1 milhão de usuários únicos/mês.
- Autor da 1ª modelagem financeira do Shell Box — valuation, viabilidade e projeções que sustentaram o crescimento de R\$ 700 Mi para R\$ 15 Bi (+20x).
- Gestão da receita de MDR (Shell Box Empresas, arranjo fechado B2B) — receita sem custo de aquisição correspondente, sustentando boa parte do P&L; modelagem das políticas de pricing (descontos, isenções, taxa decrescente por engajamento) defendidas junto à área comercial e à diretoria de Marketing.
- Arranjo aberto (B2C): acompanhamento de float e spread e captura de valor via uplift de volume de combustível; modelagem de crédito e antecipação de recebíveis na cadeia de revenda.

- Ponto focal de Finanças do Shell Box — interface com Controladoria, Contabilidade e operação (crédito, contas a pagar e receber).
- Produtos embarcados de pagamentos e loyalty (Banco Inter, Mastercard, Smiles, Stix, iFood); business cases de Growth (CAC, LTV, churn, sell-out, ticket médio) e planejamento de longo prazo (5YP/10YP).

**Analista Sênior — Indicadores de Performance e Inteligência de Dados** out/2018 – dez/2019

- Business cases (VPL, TIR, Payback) para reestruturação de áreas industriais e agrícolas.
- Dashboards de governança operacional e KPIs para decisões em nível diretivo.

**Unicamp · USF · Einstein · ISCA** jan/2017 – dez/2019 · Campinas e Região, SP

**Professor Universitário**

- Docência em Engenharia de Produção, Administração, Contabilidade e Tecnologia da Informação (TI).
- Prêmio Professor Universitário Inovador — Câmara Municipal.

**Lufel Imp. e Exp.** dez/2010 – mai/2018 · Limeira, SP

**Gerente de E-commerce**

- Desenvolvimento e operação de e-commerce B2C multicanal (artigos esportivos, outdoor e táticos), do planejamento estratégico à estruturação comercial, tecnológica e logística.
- Investimento inicial de ~R\$ 50 mil; escala para R\$ 1 Mi+/ano e 40–50 vendas/dia.
- Gestão de mix, precificação, fornecedores, marketing digital (Google Ads e Analytics) e performance; vendas em marketplaces (B2W, Cnova, Mercado Livre).

**FORMAÇÃO ACADÊMICA**

---

<b>Mestrado em Modelagem, Ambientes Virtuais e Simulação — Unicamp</b>	2015 – 2017
<b>Programa Integrado de Negócios (Raízen) — Insper</b>	2023
<b>Engenharia de Produção — UNIMEP</b>	2009 – 2014
<b>Técnico em Química — ETEC Trajano Camargo (Paula Souza)</b>	2006 – 2007

**CERTIFICAÇÕES**

---

- Certificação Profissional Febraban FBB 100 — Segmentos de Crédito.
- Lean Six Sigma — Green Belt.
- Gestão de Projetos (PMI fundamentals).
- TEAP — Test of English for Academic Purposes.

**IDIOMAS**

---

Português — Nativo · Inglês — Profissional (Professional Working).

**COMPETÊNCIAS**

---

Planejamento Financeiro & FP&A · P&L de Produto · Budget, Forecast e Closing · Planejamento de Longo Prazo (5YP/10YP) · Modelagem Financeira e Valuation · Análise de Cenários e Sensibilidade · Crédito B2B e Antecipação de Recebíveis · Ciclo de Caixa (DSO/DPO) · Pricing e MDR · Unit Economics (CAC, LTV, Churn) · Comitês de Crédito, Investimentos e Risco · Adequação Regulatória (Arranjos de Pagamento, BACEN) · Power BI · SQL · SAP · Datalake